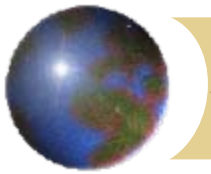


*Danish Water Forum:
Eksport af dansk Vand- og Miljøteknologi til
udviklingslande og fattigdomsbekæmpelse –
28 Feb. 2008*

**Hvordan påvirker samarbejde og
teknologioverførsel industriudviklingen i
modtagerlandene?**

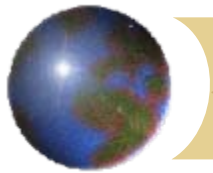
Søren Jeppesen, CBS



Indhold:

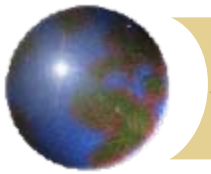
Hvordan påvirker samarbejde og teknologioverførsel industriudviklingen i modtagerlandene?

- **(Kort) Baggrund**
- **Samarbejde og teknologioverførsel**
- **(Mulige) Effekter på industriudviklingen i modtagerlandene (?)**



(Kort) Baggrund

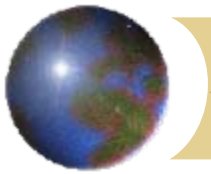
- **Søren Jeppesen**
- **Lektor, Centre for Business & Development Studies**
(www.cbs.dk/cbds), Institut for Interkulturel Komm. & Ledelse, CBS
- **Focus på miljø & CSR i u-lande, SMVer indenfor produktion, og koblingerne mellem virksomheder og udvikling**
- **3 'Business In Development' projekter (siden 1997 – Ghana, Sydafrika, Indien, Malaysia, Vietnam (og Kina))**



Samarbejde og teknologioverførsel

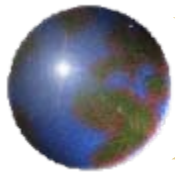
Definition & Forståelse:

- * Relationen mellem to eller flere parter, som er væsentlig**
- * Især ledelse og organisation**
- * Teknologien (maskiner, værktøj, systemer m.v.) mindre vigtig**



Samarbejde og teknologioverførsel

- **Fokus på virksomhedsniveauet & ledelsen**
- **Men rammen/baggrunden er**
 - * **Den nationale kontekst,**
 - * **industripolitikken, og**
 - * **dynamikkerne indenfor sektoren (fiskefabrikker, galvanisering, tøj & tekstil, metal)**



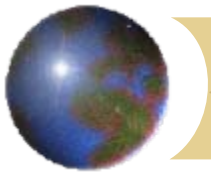
Samarbejde og teknologioverførsel

Betydning af 'konteksten':

Sydafrika versus Ghana

Begge afrikanske lande – fokus i dansk
bistand- og andet samarbejde

Kæmpe forskelle – Sydafrika er
industrialiseret, Ghana bistandsafhængigt

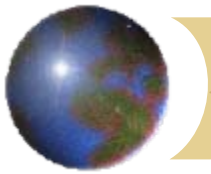


Betydningen:

'Muligt' skyldes at vi antager, at der er en række påvirkninger ved samarbejde og teknologioverførsel, men reelt et beskedent grundlag for at vurdere det.

- Samarbejdsrelationen giver en varig påvirkning (impact):

Modtagervirksomhederne: Accepterer, ser en fordel i at anvende de(n) danske ledelsestilgang/forståelse/værktøjer (eller dele heraf) og implementerer dem

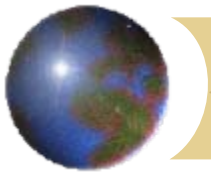


Betydningen:

Eksempler:

- * Ikke nok med den nye teknologi i galvaniseringsvirksomheden**
- * Ikke nok med ISO14001 – osv, osv.**

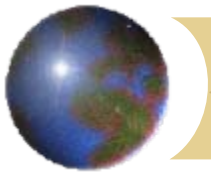
- Proces**
- Produktion**
- Funktionel**
- Strategisk**



Betydningen:

Hvordan (internationale erfaringer):

- Påvirkning af industripolitik
- Sektortilgang – bl.a. finde relevante ministerielle afdelinger, arbejdsgiver- og tagerorganisationer, konsulenter?
- Bredt koncept, lang tidshorizont og fleksibel støttemekansime
- UNIDO Pakistan og Indien
- Frontrunner (ildsjæle + go'e eksempler)



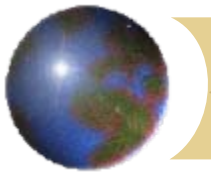
Betydningen:

Sydafrika:

Hele spektraet (fra store/omfattende ændringer i udvalgte sektorer (galvanisering) til beskeden/ringe fiskeindustri)

(Eget initiativ: Clusters

(Benchmarking) kæmpepåvirkning af bilindustri og tekstil+tøj



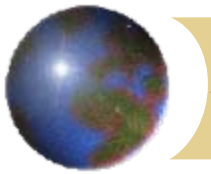
Betydningen:

Ghana:

Beskedent, hvad angår effekterne på industriniveau – nogle enkelte go'e eksempler

Indien/Malaysia/Vietnam:

Massiv udvikling undervejs – f.x. i Indien skift i struktur (fra standardiseret underleverandør til sofistikeret producent ...)



Betydningen:

**Vand er vigtigt, og
beskæftigelse tilsvarende af stor
betydning**

Brede (integrerede) tilgange som rykker

Nationale til virksomhedsniveauet

Ledelse og organisation – til forankring!

Lange tidsperspektiv